



IBA publie des résultats solides pour l'année 2024

Louvain-La-Neuve, Belgique, jeudi 20 mars 2025 - IBA (Ion Beam Applications S.A.), le leader mondial de la technologie d'accélération de particules, annonce ce jour ses résultats consolidés pour l'exercice 2024.

- **Chiffre d'affaires record et retour à la rentabilité en 2024 grâce à une conversion efficace du carnet de commandes**
 - Chiffre d'affaires en hausse de 7% à 498,2 millions d'euros¹, dont une augmentation de 18% pour l'activité Autres Accélérateurs
 - Amélioration de la marge brute à 33,3% contre 28,8% en 2023, grâce à une plus grande proportion de l'activité Autres Accélérateurs et une amélioration des marges en Protonthérapie
 - REBIT à 17,3 millions d'euros, en hausse de 170% (6,4 millions d'euros en 2023), principalement grâce à une bonne conversion du carnet de commandes, notamment dans l'activité Autres Accélérateurs (+11 millions d'euros de REBIT en glissement annuel) en tenant compte des investissements continus dans la croissance future et l'innovation en R&D
 - Résultat net positif de 9,3 millions d'euros contre une perte de 9,1 millions d'euros en 2023

(EUR Millions)	Exercice 2024 ¹	Exercice 2023 ¹	% Variation
Total ventes et prestations	498,2	466,7	7%
Protonthérapie (PT)*	242,1	239,6	1%
Autres Accélérateurs	194,2	164,7	18%
Dosimétrie*	65,9	65,9	0%
<i>Elimination des opérations intra-groupe</i>	<i>-4,0</i>	<i>-3,6</i>	
Bénéfice Brut	166,0	134,4	23%
Marge brute	33,3%	28,8%	
REBITDA	32,0	19,3	66%
<i>Marge REBITDA</i>	<i>6,4%</i>	<i>4,1%</i>	
REBIT	17,3	6,4	170%
<i>Marge REBIT</i>	<i>3,5%</i>	<i>1,4%</i>	
Résultat avant impôts	14,9	-0,0	
<i>Marge sur résultat avant impôts</i>	<i>3,0%</i>	<i>-0,1%</i>	
RÉSULTAT NET	9,3	-9,1	
<i>Marge Nette</i>	<i>1,9%</i>	<i>-2,0%</i>	

* incluant les opérations intra-groupe

¹ À la suite d'un examen du traitement de la reconnaissance des revenus des équipements tiers selon la norme IFRS15, les revenus sont désormais reconnus à hauteur du prix de vente total des équipements tiers. Il s'ensuit une augmentation à la fois des revenus déclarés et du coût des marchandises, et une diminution de la marge brute (le bénéfice brut global restant identique). Les chiffres de l'exercice 2024 reflètent cette nouvelle méthode de reporting et les chiffres de l'exercice 2023 ont été révisés. Des informations complémentaires sont disponibles en annexe.



- **Croissance soutenue des commandes d'équipements** (+11% en glissement annuel) avec une forte année pour l'activité Autres Accélérateurs (+43%). Les prises de commande en Protonthérapie ont connu une accélération au quatrième trimestre (5 systèmes vendus en 2024).
- **Carnet de commandes stable à un niveau record de 1,5 milliard d'euros**, offrant une visibilité significative pour l'avenir
- **Bilan solide** avec une position nette de trésorerie de 33,5 millions d'euros à la fin de l'année et 60 millions d'euros de lignes de crédit non utilisées
- **Investissements continus dans la création de valeur future**, notamment via la sécurisation, par PanTera, d'une levée de fonds de série A sursouscrite valorisant l'entreprise à environ 280 millions d'euros après financement et qui servira à accélérer la production mondiale d'Actinium-225
- **Nouvelle segmentation du reporting financier** suite à la transformation de la structure organisationnelle en **trois entités dédiées** : IBA Clinical, IBA Technologies et IBA Corporate. Ce nouveau reporting sera d'application à partir de 2025, avec les données pro forma de 2024 disponibles dans la Section III
- **Transition dans la direction financière** : Henri de Romrée, Deputy, CEO, nommé CFO ad interim suite au départ de Soumya Chandramouli
- **Perspectives à moyen terme mises à jour avec un taux de croissance annuel composé (CAGR) des revenus de 5-7% pour la période 2024-2028 et une marge REBIT d'environ 10% d'ici 2028 ; prévision d'un REBIT d'au moins 25 millions d'euros pour 2025**, soutenue par une amélioration de la prévisibilité des performances liée à un carnet de commandes élevé et à une augmentation des revenus récurrents des services
- **Journée investisseurs (Capital Markets Day) à tenir le 7 avril 2025** afin de présenter des informations détaillées sur les moteurs de croissance de chaque Business Unit ainsi que la feuille de route qui permettra d'atteindre les objectifs financiers de la société

Olivier Legrain, Chief Executive Officer d'IBA, a commenté : « *Nous sommes heureux d'afficher une croissance du chiffre d'affaires et un retour à la rentabilité en 2024. IBA a réussi à atteindre son objectif d'accélérer la conversion du carnet de commandes dans toutes ses activités, en particulier celle des Autres Accélérateurs.* »

« *IBA est à un point d'inflexion et a démarré 2025 bien positionnée, avec un bilan sain, un carnet de commandes à un niveau record et un pipeline très actif. Les bases assurant la rentabilité à long terme et la création durable de valeur pour nos parties prenantes sont désormais en place et permettent à IBA de partager un objectif à un an et des perspectives à moyen terme actualisées.* »



I – Revue des activités

A – Protonthérapie

(EUR Millions)	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation %
Équipement Protonthérapie	118,6	124,0	-4%
Services Protonthérapie	123,4	115,6	7%
Ventes et Prestations	242,1	239,6	1%
REBIT*	-21,5	-23,4	9%
Marge REBIT	-8,9%	-9,8%	

* Sur la base d'une allocation pro forma des frais généraux et des dépenses d'exploitation (OPEX) à chaque activité

Croissance continue et régulière des Services, renforçant le chiffre d'affaires

- Chiffre d'affaires de 242,1 millions d'euros, en hausse de 1% par rapport à 2023
 - Ventes d'équipements en baisse de 4% sur l'année avec 37 projets dans le carnet de commandes (8 systèmes Proteus®PLUS² et 29 systèmes Proteus®ONE³) et 5 nouvelles installations démarrées en 2024
 - Ventes des Services en hausse de 7% par rapport à 2023, grâce à une amélioration de la performance des sites (réduction des pénalités, augmentation des bonus liés à la disponibilité des systèmes) et trois contrats de service renouvelés
- REBIT en augmentation de 2 millions d'euros à (21,5) millions d'euros
- Prises de commandes d'équipements en baisse à 106 millions d'euros (117 millions d'euros en 2023) avec cinq systèmes vendus (contre quatre systèmes et une restauration de système en 2023) mais avec une accélération de la dynamique au quatrième trimestre
- Carnet de commandes d'équipements de 497 millions d'euros

Au cours de la première moitié de l'année, un système Proteus®ONE a été vendu à Yale et un accélérateur Proteus®PLUS à CGN. La seconde moitié de l'année a donné lieu à la signature d'un contrat pour deux solutions Proteus®ONE avec University of Pennsylvania Health System, pour lequel le premier paiement a été reçu. En décembre, un contrat a été signé avec AIG pour la vente d'un système Proteus®ONE à Hyderabad, en Inde. IBA est le leader mondial de la protonthérapie avec environ 60% de part de marché pour tous les systèmes de protonthérapie vendus en 2024. Le pipeline de projets potentiels demeure soutenu, avec un intérêt particulier aux États-Unis et en Asie.

La conversion du carnet de commandes s'est accélérée tout au long de l'année et l'activité de Services a contribué positivement avec des revenus en hausse de 7% par rapport à 2023. 44 sites de protonthérapie IBA actuellement en activité dans le monde génèrent des revenus de service.

² Proteus®PLUS est une marque déposée de Proteus 235

³ Proteus®ONE est une marque déposée de Proteus 235



La rentabilité continue à être impactée par des retards attribués aux clients dans la conversion du carnet de commandes ainsi que par l'exécution de projets plus anciens à marge inférieure, particulièrement un lot exceptionnel de projets Proteus®ONE en Espagne et quelques grands projets Proteus®PLUS en Chine. Parallèlement, IBA a poursuivi sa politique d'investissements ciblés pour stimuler la croissance future et a également été affectée par des pressions inflationnistes et des impacts de devises.

Les études cliniques en cours en 2024 ont souligné le potentiel de la protonthérapie. Un essai de Phase 3 mené par le MD Anderson Cancer Center sur les cancers de la tête et du cou⁴, a démontré une réduction des effets secondaires ainsi que des indications d'une amélioration de la survie globale par rapport à la radiothérapie traditionnelle. La génération de preuves cliniques se poursuivra au cours des prochaines années, 17 études devant publier des résultats d'ici 2028.

Investir dans l'avenir de la protonthérapie, via des améliorations technologiques et un soutien aux efforts de recherche, reste une priorité pour IBA. Le Proteus User Meeting de cette année a donné lieu au lancement de AdaptInsight 2.3, qui apporte des améliorations significatives aux solutions d'imagerie des systèmes IBA. La société continue à travailler avec ses partenaires sur le développement de la technologie DynamicARC⁵, dont les tests sur un prototype à Corewell Health ont été réalisés avec succès. En parallèle, IBA avance dans ses recherches sur sa technologie ConformalFLASH⁶ avec des partenaires tels que Penn Medicine, Kansas University et UZ Leuven, des résultats⁷ ayant été partagés lors de la conférence FRPT à Rome au début du mois de décembre.

B – Dosimétrie

(EUR Millions)	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation %
Ventes et Prestations	65,9	65,9	0%
REBIT	4,1	6,1	-34%
Marge REBIT	6,2%	9,1%	

Performance solide, avec une rentabilité impactée par l'intégration d'une acquisition et des dynamiques régionales

- Chiffre d'affaires de 65,9 millions d'euros, au même niveau qu'en 2023 malgré l'impact significatif de la situation économique en Chine
- Prise de commandes soutenue à 65,7 millions d'euros (67,1 millions d'euros en 2023)
- Carnet de commandes d'équipements maintenu à 41,7 millions d'euros (41,3 millions d'euros en 2023)

⁴ [Phase III randomized trial of intensity-modulated proton therapy \(IMPT\) versus intensity-modulated photon therapy \(IMRT\) for the treatment of head and neck oropharyngeal carcinoma \(OPC\)](#)

⁵ DynamicARC[®] est une marque déposée de la solution IBA de protonthérapie ARC, actuellement en phase développement.

⁶ ConformalFLASH[®] est une marque déposée de la solution d'irradiation Proton FLASH d'IBA actuellement en phase de recherche et Développement

⁷ [Characterization of the biological effects of ultra-high dose rate FLASH proton therapy; Karakterisering van de biologische effecten van ultra-hoog dosistempo FLASH protontherapie](#) | Bogaerts, Eva; Haustermans, Karin (Supervisor); Sterpin, Edmond (Supervisor); Macaeva, Ellina (Co_supervisor)



- REBIT en baisse de 2,1 millions d'euros, à hauteur de 4,1 millions d'euros (6,1 millions d'euros en 2023), temporairement impacté par l'acquisition de Radcal dont les synergies n'ont pas encore été totalement déployées en raison d'un accord clôturé plus tardivement que prévu, une part plus faible des ventes à marge élevée en Chine par rapport à l'année précédente et une réduction de l'activité Proton en raison du calendrier des projets

Au cours de l'année, IBA Dosimetry a élargi et renforcé sa gamme de produits, tout en s'étendant à l'international. En mars 2024, IBA a acquis Radcal Corporation, basée en Californie, leader des solutions d'assurance qualité et des services de dosimétrie sur le marché des rayons X. Le multimètre autonome T3 de Radcal a été lancé en juillet lors de l'AAPM, offrant une solution adaptée aux clients pour leurs mesures d'équipements de diagnostic.

Avec l'acquisition de Radcal, IBA a enrichi son portefeuille de produits, son offre de services et son réseau de distribution, bénéficiant désormais d'une chaîne d'approvisionnement mondiale en Amérique du Nord, en Europe, en Inde et en Chine.

C – Autres Accélérateurs: Industrial et RadioPharma Solutions

(EUR Millions)	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation %
Équipement Autres Accélérateurs	159.5	130.1	23%
Services Autres Accélérateurs	34.8	34.7	0%
Ventes et Prestations	194.2	164.7	18%
REBIT*	34.7	23.7	63%
<i>Marge REBIT</i>	<i>17.8%</i>	<i>14.7%</i>	

* Sur la base d'une allocation pro forma des frais généraux et des dépenses d'exploitation (OPEX) à chaque activité

Contribution solide grâce à une conversion maîtrisée du carnet de commandes

- Chiffre d'affaires record de 194,2 millions d'euros, en hausse de 18% par rapport à 2023, grâce à la conversion du carnet de commandes d'équipements.
 - Ventes d'équipements en hausse de 23%
 - Ventes de services stables à 34,8 millions d'euros (34,7 millions d'euros en 2023), malgré un impact de 7 millions d'euros lié à l'arrêt de la ligne de produits Dynamitron. A périmètre constant, la croissance sous-jacente était de 25%, portée par une base installée en expansion et des contrats de service à plus forte valeur ajoutée
- En conséquence, le REBIT a augmenté de 11,0 millions d'euros pour atteindre 34,7 millions d'euros (23,7 millions d'euros en 2023), soit une hausse de 63%
- Prise de commandes d'équipements très forte à 149 millions d'euros (104 millions d'euros en 2023), avec 33 systèmes vendus
- Carnet de commandes d'équipements de 247 millions d'euros



Industrial Solutions

Les technologies E-beam et X-ray d'IBA continuent de susciter un fort intérêt en offrant des solutions de stérilisation efficaces et plus écologiques, révélant leur importance vis-à-vis des solutions de stérilisation plus traditionnelles telles que l'oxyde d'éthylène et l'irradiation gamma. La seconde moitié de l'année a été particulièrement active pour les solutions de stérilisation d'équipements médicaux avec la vente de quatre solutions Beyond™.

Industrial Solutions continue de fournir des accélérateurs pour diverses applications. En mars, un accord a été signé en Allemagne pour l'installation d'une solution Be-Efficient, destinée à l'irradiation par faisceau d'électrons pour la réticulation des polymères. En novembre, IBA a signé un contrat avec BENEION, au Mexique, pour l'installation d'un Rhodotron® TT1000 destiné au traitement des produits phytosanitaires. La recherche sur les applications futures du Rhodotron® s'est poursuivie avec le lancement du projet PFAS-Blaster en octobre 2024, financé par la Région wallonne. Ce projet explore le traitement des produits chimiques persistants (PFAS) dans les eaux usées en collaboration avec des partenaires industriels et académiques. De nouvelles pistes de recherche sont également explorées pour traiter d'autres polluants préoccupants, avec la génération de données positives lors de tests en laboratoire.

RadioPharma Solutions

Le marché de RadioPharma Solutions a connu une activité soutenue au niveau mondial et ce dans divers domaines tels que l'oncologie, la cardiologie et la neurologie. Le Cyclone®KIUBE reste une solution de choix pour les clients du fait de son efficacité et de sa polyvalence, tel qu'illustré par l'accord stratégique d'importance conclu en octobre avec Jubilant Radiopharma pour cinq Cyclone®KIUBE. L'installation de ces machines fera partie de l'expansion du réseau de production de radiopharmaceutiques pour la tomographie par émission de positons (TEP) de Jubilant aux États-Unis.

En plus du marché diagnostique traditionnel, le domaine des radiothérapies théranostiques présente un énorme potentiel pour l'avenir du traitement du cancer et IBA se positionne dans la production de deux des radioisotopes les plus étudiés, l'Actinium-225 et l'Astate-211.

Au-delà de PanTera, IBA étend son positionnement stratégique sur le marché des thérapies alpha ciblées en se focalisant sur l'Astate-211. En octobre, la Commission européenne a approuvé le projet Accelerate.EU, piloté par IBA et l'Institut Jules Bordet, qui soutiendra le développement d'une chaîne de valeur pour la production et l'application clinique de ce radioisotope. Dans ce cadre, IBA développera et mettra à disposition un nouveau cyclotron dédié à l'accélération des particules alpha, optimisé pour la production à grande échelle d'Astate-211.

Après la fin de la période, IBA a annoncé la signature d'un protocole d'accord avec Framatome pour le développement d'un réseau de cyclotrons Astate-211 en Europe et aux États-Unis, commençant par un premier site pilote dans la région des Pays de la Loire, en France, d'ici 2028.



D – Nouvelles initiatives

PanTera

En septembre, la coentreprise PanTera a levé 93 millions d'euros lors d'un tour de financement de série A sursouscrit afin d'accélérer la production mondiale d'Actinium-225. Cette levée de fonds valorise l'entreprise à environ 280 millions d'euros après financement, permettant à IBA de conserver une participation de 40% à la fin de l'année et une participation ultime de 31%. Dans le cadre de son partenariat avec TerraPower Isotopes, PanTera prévoit de commencer la production de petites quantités d'Actinium-225 pour soutenir la recherche clinique au premier semestre 2025. Elle a signé plusieurs accords de réservation de capacité avec de grandes entreprises pharmaceutiques, dont Bayer, pour l'approvisionnement précoce d'Actinium-225. La construction d'une unité de production à grande échelle devrait commencer d'ici la fin de l'année. Les installations intégreront le processus de production photonucléaire détenu par PanTera ainsi qu'un accélérateur Rhodotron® d'IBA.

mi2-factory

Après la fin de la période, IBA a annoncé un investissement stratégique conjoint avec Wallonie Entreprendre International pour sécuriser chacun une participation de 15% dans mi2-factory, une start-up allemande active dans le domaine des puces semi-conductrices de puissance.



II – Revue des états financiers du Groupe

A – Compte de résultats

Retour à la rentabilité avec un REBIT de 17,3 millions d'euros et un bénéfice net de 9,3 millions d'euros

Le **chiffre d'affaires** pour 2024 a atteint 498,2 millions d'euros, en hausse de 7% par rapport à 2023 (466,7 millions d'euros), grâce à une solide conversion du carnet de commandes dans toutes les activités.

La **marge brute** a atteint 33,3%, en amélioration par rapport aux 28,8% de 2023, principalement due à un mix de produits favorable (augmentation de la proportion venant de l'activité Autres Accélérateurs), à l'amélioration de la marge en Protonthérapie et à un impact positif ponctuel lié à la résiliation d'un contrat (4,8 millions d'euros).

Les **charges d'exploitation** se sont élevées à 148,7 millions d'euros, en hausse de 16% par rapport à 2023, en raison d'une augmentation des charges Ventes et Marketing (S&M) et Recherche et Développement (R&D) pour soutenir la croissance future. Les frais généraux et administratifs (G&A) ont été impactés par des créances douteuses dans les activités Autres Accélérateurs et Protonthérapie.

En conséquence, le **bénéfice d'exploitation récurrent avant intérêts et impôts (REBIT)** en 2024 a atteint 17,3 millions d'euros, contre 6,4 millions d'euros en 2023 et 11,1 millions d'euros en 2022.

Les **autres revenus d'exploitation** de 2,3 millions d'euros proviennent de la réévaluation de la participation de PanTera suite à l'augmentation de capital réalisée en 2024, partiellement minorée par des investissements dans la mise à niveau de l'ERP et des coûts ponctuels liés à la transformation de l'organisation d'IBA. La contribution de PanTera au résultat consolidé (méthode de mise en équivalence) est de (2,1) millions d'euros, alors que l'entreprise continue ses efforts de R&D. Les premiers revenus seront générés à partir de 2025 avec la première production de quantités limitées d'Actinium-225 grâce au partenariat avec TerraPower Isotopes.

Les **charges financières nettes** se sont élevées à 2,7 millions d'euros (5,2 millions d'euros en 2023), principalement en raison de l'hyper-inflation en Argentine (même impact qu'en 2023), de la charge d'intérêts sur la dette et des impacts des taux de change (USD, yuan chinois), partiellement compensés par les revenus d'intérêts sur les prêts octroyés aux clients et les dépôts bancaires.

La **charge fiscale** courante s'est élevée à 5,6 millions d'euros pour 2024 (8,8 millions d'euros en 2023), incluant certaines charges de précompte exceptionnelles. La position nette d'impôts différés n'a pas changé significativement en 2024. Les actifs d'impôts différés reconnus dans le passé sur les pertes reportées en Belgique et en Allemagne ont été maintenus à 13 millions d'euros, au même niveau qu'en 2023.

IBA affiche ainsi un **bénéfice net** de 9,3 millions d'euros en 2024, contre une perte nette de 9,1 millions d'euros en 2023.



B – Flux de trésorerie

Les flux de trésorerie provenant de l'exploitation se sont élevés à (10,6) millions d'euros ((19,8) millions d'euros en 2023), l'amélioration de la rentabilité ayant continué d'être compensée par une variation négative du fonds de roulement (25,5 millions d'euros) liée à l'augmentation des stocks et des contrats en cours pour des projets non encore livrés. Ces derniers incluent les dix systèmes Proteus®ONE en Espagne, dont les conditions de paiement ont été déterminées hors des schémas habituels. Il est attendu que le fonds de roulement se normalise au cours de 2026-2027.

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement sont restés stables à 13,8 millions d'euros (13,3 millions d'euros en 2023). Les investissements comprennent l'acquisition de Radcal Corporation, basée en Californie, pour renforcer l'offre d'assurance qualité en imagerie médicale d'IBA Dosimetry et sa présence aux États-Unis, ainsi que la participation d'IBA aux levées de fonds de PanTera en 2024 (investissement comptabilisé en mise en équivalence).

Les flux de financement ont négativement contribué à hauteur de 12,2 millions d'euros (14,4 millions d'euros en 2023), incluant le remboursement de dettes (10,8 millions d'euros), ainsi que le paiement du dividende relatif aux résultats de 2023 (4,9 millions d'euros).

C – Bilan

Le bilan reste solide, avec une position de trésorerie brute de 72,2 millions d'euros et 33,5 millions d'euros de trésorerie nette (contre 21,7 millions d'euros en juin 2024). De plus, IBA disposait de 60 millions d'euros de lignes de crédit à court terme non utilisées à la fin de la période, soutenant davantage la position de liquidité du groupe.

D – Dividende

Le Conseil d'administration a l'intention de recommander à l'Assemblée Générale Annuelle, qui se tiendra le 11 juin 2025, qu'un dividende brut de 0,24 euro par action soit payé en 2025. Si cette recommandation est approuvée, le bonus annuel versé aux employés sera aligné au même niveau, conformément à l'initiative de l'entreprise visant à partager équitablement la valeur créée avec ses parties prenantes.



III – Transformation du groupe et nouvelle organisation des Business Units

Comme communiqué en cours d'année, IBA a adapté sa structure organisationnelle et redéployé son leadership pour améliorer sa performance, dans un contexte où toutes les activités d'IBA connaissent des opportunités de croissance pertinentes et significatives. Cette nouvelle organisation renforce la focalisation et la responsabilité des équipes, permettant à IBA de répondre plus efficacement aux demandes du marché, de se conformer aux exigences réglementaires et de gérer les besoins opérationnels.

IBA est désormais organisée en trois Entités principales :

- **IBA Clinical** comprenant les Business Units Protonthérapie et Dosimétrie dirigée par le CEO, Olivier Legrain
- **IBA Technologies** (comprenant les Business Units RadioPharma Solutions et Industrial Solutions, ainsi que les activités d'ingénierie et de chaîne d'approvisionnement) dirigée par le Deputy CEO, Henri de Romrée
- **IBA Corporate**, qui gère les investissements d'IBA et agit en tant que centre de support pour le Groupe dirigée par le Deputy CEO, Henri de Romrée

IBA Clinical et **IBA Technologies** sont dédiées à leurs marchés, réglementations et opérations respectifs, ce qui leur confère l'autonomie nécessaire pour mieux servir leurs clients et saisir de nouvelles opportunités.

IBA Corporate prend en charge les coûts d'IBA en tant que société holding, c'est-à-dire non directement liés au soutien des activités commerciales. De plus, le compte de résultats des corporate ventures (dans lesquelles IBA détient une participation minoritaire), telles que PanTera, mi2-factory ou Normandy HadronTherapy, sera attribué à cette entité.

La transformation évoquée ci-dessus entraînera des changements dans le reporting financier d'IBA à partir de 2025. Ces changements incluent :

- **Création de trois segments de reporting** : IBA Clinical, IBA Technologies et IBA Corporate
- **Allocation directe des coûts aux Entités** respectives et allocation plus spécifique des coûts partagés restants **pour mieux refléter la consommation réelle des ressources**, basée sur les équivalents temps plein (ETP) et les coûts directs des ventes (COGS) des équipements par Business Unit
- Comptabilisation des **biens et services d'ingénierie et de chaîne d'approvisionnement fournis par IBA Technologies à la Business Unit Protonthérapie**



Pour assurer la comparabilité, les données financières pro forma de 2024 reflétant la nouvelle segmentation sont fournies ci-dessous :

(EUR Millions)	IBA Group	IBA Clinical		Total	IBA Technologies	IBA Corporate
		Protonthérapie	Dosimétrie ⁸			
Venetes et prestations	498,2	212,8	65,9	274,6	223,5	0
REBIT*	17,3	-12,1	4,1	-7,9	30,6	-5,3
<i>Marge REBIT</i>	<i>3,5%</i>	<i>-5,7%</i>	<i>6,2%</i>	<i>-2,9%</i>	<i>13,7%</i>	
Bénéfice avant impôts	14,9	-20,0	3,9	-15,9	26,4	4,4
<i>Marge sur bénéfice avant impôts</i>	<i>3,0%</i>	<i>-9,4%</i>	<i>6,0%</i>	<i>-5,8%</i>	<i>11,8%</i>	
RÉSULTAT NET	9,3					
<i>Marge Nette</i>	<i>1,9%</i>					

* Sur base d'une allocation pro forma à chaque activité des frais généraux et des dépenses de vente, générales et administratives (SG&A)

Renforcement de la participation des cadres

Un renforcement de l'ancrage entrepreneurial de l'actionnariat d'IBA par l'acquisition de 633 000 actions supplémentaires par Management Anchorage, suivie d'un échange d'actions, a été annoncé en décembre 2024 et confirmé en janvier 2025, ce qui permet à une nouvelle génération d'environ 60 cadres de détenir une participation indirecte significative dans IBA, renforçant ainsi la position d'IBA pour réaliser sa vision à long terme et son plan stratégique.

⁸ Incluant les ventes à Protonthérapie



IV – Perspectives

Concernant nos prévisions précédemment communiquées, IBA est ravi d'afficher des progrès sur la période 2022-2024 avec une croissance des revenus de 14% CAGR⁹ et une rentabilité résiliente à 3,5% de REBIT tandis que nous continuerons d'investir afin de favoriser la croissance future de l'entreprise.

Un carnet de commandes toujours à un niveau record, et des services contribuant davantage à la croissance et à la récurrence des revenus, confèrent à la société une visibilité sur les années à venir. IBA est confiant dans sa capacité à apporter de la valeur à tous ses parties prenantes. Nous donnons désormais des prévisions pour l'année 2025 et une vision à moyen terme mise à jour jusqu'en 2028.

Prévisions à un an (2025)

REBIT : nouvelles améliorations de la rentabilité avec un REBIT atteignant au moins 25 millions d'euros, grâce à un REBIT positif en protonthérapie

Prévisions à moyen terme (2024-2028)

- **Chiffre d'affaires** : croissance normalisée de 5-7% CAGR après la livraison des projets du Ministère espagnol de la Santé (« Ortega ») et en ligne avec la croissance des marchés de nos principales activités
- **OPEX** : jusqu'à 30% du chiffre d'affaires annuel
- **REBIT** : objectif de marge REBIT d'environ 10% d'ici 2028

Cette mise à jour reflète le changement dans l'application de l'IFRS 15 concernant les revenus des équipements tiers, ainsi que la priorité stratégique accordée par IBA à la rentabilité et à la croissance durable. Nos prévisions pour l'année soulignent notre engagement à réaliser des progrès mesurables à court terme. A plus long terme, IBA continue d'investir mesurément dans de nouvelles entreprises, telles que PanTera et mi2, pour soutenir la croissance future. Les prévisions et perspectives à moyen terme d'IBA sont basées sur l'hypothèse que les facteurs macroéconomiques resteront stables dans les années à venir.

Lors du prochain Capital Markets Day, qui aura lieu de 7 avril 2025 à notre siège social, IBA détaillera les initiatives clés qui sous-tendent nos prévisions et notre feuille de route pour atteindre ces objectifs. Il inclura des informations sur nos performances opérationnelles, nos leviers de croissance et nos priorités d'investissement.

⁹ Avant réévaluation de la reconnaissance des revenus des équipements tiers



V – Durabilité¹⁰

En 2024, IBA a obtenu sa recertification en tant que B Corporation avec un score de 114 points. Cette réalisation reflète trois années d'amélioration continue dans quatre domaines stratégiques : chaîne de valeur à faible émission carbone, chaîne de valeur à faibles déchets, diversité/équité/inclusion et pratiques responsables. Cette augmentation de 24 points situe IBA dans le top 10% des plus de 9 500 B Corps dans le monde et dans le top 5% des B Corps comptant plus de 1 000 employés.

Les domaines clés d'amélioration incluent la mise en œuvre de processus d'écoconception et de rapports de données environnementales complets au niveau du Groupe. L'entreprise a fait des progrès significatifs dans le domaine de la reverse logistics pour minimiser davantage son empreinte carbone. L'engagement d'IBA envers ses employés se reflète par ailleurs à travers des programmes de partage des profits et d'actionnariat des employés, ainsi que des initiatives pour favoriser l'engagement et l'intelligence collective.

À l'avenir, IBA est vouée à intégrer la durabilité dans les propositions de valeur de ses produits, à réduire l'intensité des émissions de GES de ses produits (scope 3), à innover dans les applications industrielles environnementales, à promouvoir la diversité au sein de ses effectifs et à étendre l'évaluation de sa durabilité à un spectre plus large de la chaîne d'approvisionnement.

FIN

La direction d'IBA présentera les résultats de son exercice 2024 lors d'un événement hybride en anglais (conférence web et téléphonique), suivie d'une session de questions-réponses.

Cette conférence se déroulera, en langue anglaise, **le jeudi 20 mars 2025 à 14h30, heure de Bruxelles / 13h30, heure de Londres / 9h30, heure de New York / 6h30, heure de San Francisco**, sous la forme d'un webinaire Teams accessible [via ce lien](#).

Si vous désirez participer uniquement par téléphone, veuillez composer le numéro ci-dessous, suivi du code d'accès 393 230 94#

Belgium:	+32 2 890 97 20
UK:	+44 20 3321 5200
NL:	+31 20 708 6901
LU:	+352 27 87 00 02
US:	+1 347-991-7591
FR:	+33 1 70 99 53 51

¹⁰ Les informations rapportées sur la durabilité dans le cadre du présent communiqué de presse n'ont pas été examinées par l'auditeur statutaire



La présentation sera également disponible dans la section « [Investor Relations](#) » du site internet de la société sur la page <https://www.iba-worldwide.com/iba-full-year-2024-results-conference-call> peu avant le début de la conférence.

Afin d'assurer une connexion optimale, il est recommandé aux participants de s'enregistrer au plus tard 10 minutes avant l'heure du début de la conférence.

Agenda financier

Informations trimestrielle – 1 ^{er} trimestre 2025	22 mai 2025
Résultats semestriels 2025	28 août 2025
Informations trimestrielle – 3 ^{ème} trimestre 2025	20 novembre 2025

À propos d'IBA

IBA (Ion Beam Applications S.A.) est le leader mondial dans les technologies des accélérateurs de particules. La société est le principal fournisseur d'équipements et de services en protonthérapie, considérée comme étant la forme de radiothérapie la plus avancée à ce jour, ainsi que de la stérilisation industrielle, les radiopharmaceutiques et la dosimétrie. La société, dont le siège social est situé à Louvain-la-Neuve en Belgique, emploie environ 2100 personnes dans le monde.

La société est cotée à la bourse paneuropéenne EURONEXT. (IBA: Reuters IBAB.BR et Bloomberg IBAB.BB). Pour plus d'informations : www.iba-worldwide.com

Pour plus d'informations, veuillez contacter :

IBA

Investor relations Thomas Pevenage +32 10 475 890 investorrelations@iba-group.com	Corporate Communication Olivier Lechien +32 10 475 890 communication@iba-group.com
--	---

For media and investor enquiries:

ICR Healthcare
Amber Fennell, Angela Gray, Lucy Featherstone
+44 (0) 20 3709 5700
IBA@icrhealthcare.com



Annexe

Réévaluation de la reconnaissance des revenus des équipements tiers selon IFRS15 (Traitement Agent vs Principal)

IBA, en collaboration avec son auditeur, a réévalué l'application de la norme IFRS15 pour la reconnaissance des revenus liés aux équipements tiers intégrés dans les contrats d'IBA. Cette réévaluation concerne particulièrement les domaines suivants :

- Protonthérapie : système d'information oncologiques (OIS) / système de planification de traitement (TPS)
- Industrial Solutions : convoyeurs vendus dans le cadre de solutions intégrées
- RadioPharma Solutions : équipements tiers dans les solutions clés en main IntegraLab®

À la suite de cette révision, il a été conclu qu'étant donné le niveau substantiel d'intégration entre ces composants tiers et les solutions propriétaires d'IBA, IBA assume le contrôle de ces actifs avant de les transférer aux clients. En conséquence, IBA sera désormais classée comme Principal selon IFRS15, plutôt que comme Agent.

Impact financier

D'un point de vue comptable, ce changement entraîne la reconnaissance des revenus au prix de vente total (et du coût des marchandises vendues, "COGS") des équipements tiers, plutôt qu'à la seule marge d'intégration. Cela conduit à deux impacts financiers clés :

- Augmentation des revenus et des COGS rapportés
- Diminution de la marge brute – bien que le bénéfice brut absolu reste le même. Il en va de même pour le REBIT et le bénéfice net

Exemple illustratif :

Traitement comptable d'une vente d'équipement tiers de 10 000 €, avec une marge brute de 20 %.

	Traitement précédent IBA en tant qu'Agent	Nouveau traitement IBA en tant que Principal	Impact
Ventes et prestations	2 000	10 000	+8 000
Coût des marchandises vendues	0	8 000	+8 000
Bénéfice brut	2 000	2 000	0
<i>Marge brute</i>	100%	20%	

Globalement, cet ajustement garantit que la reconnaissance des revenus d'IBA reflète fidèlement la nature de ses contrats, offrant une vue claire du rôle de l'entreprise dans la fourniture de solutions intégrées. Étant donné que les activités en Autres Accélérateurs incluent généralement une plus grande proportion d'équipements tiers qu'en Protonthérapie, ce changement aura un impact plus important sur ces activités.



À la suite de cette réévaluation, IBA et ses auditeurs ont décidé de modifier la méthodologie comptable à partir de l'exercice 2024 et de réviser les chiffres de l'exercice 2023 pour refléter ce changement.

Exercice 2024 – IBA Group

(EUR Millions)	Comme Principal	Comme Agent	Impact
Ventes et prestations	498,2	470,6	+ € 27,5M
Coût des marchandises vendues	332,2	304,6	+ € 27,5M
Bénéfice brut	166,0	166,0	0
<i>Marge brute</i>	<i>33,3%</i>	<i>35,3%</i>	<i>- 2,0 p.p.</i>
REBIT	17,3	17,3	0
<i>Marge REBIT</i>	<i>3,5%</i>	<i>3,7%</i>	<i>- 0,2 p.p.</i>

Exercice 2023 – IBA Group

(EUR Millions)	Comme Principal	Comme Agent	Impact
Ventes et prestations	466,7	428,7	+ € 38,0M
Coût des marchandises vendues	332,2	294,3	+ € 38,0M
Bénéfice brut	134,4	134,4	0
<i>Marge brute</i>	<i>28,8%</i>	<i>31,4%</i>	<i>- 2,5 p.p.</i>
REBIT	6,4	6,4	0
<i>Marge REBIT</i>	<i>1,4%</i>	<i>1,5%</i>	<i>- 0,1 p.p.</i>



Rapport du commissaire aux comptes sur les données comptables présentées dans le communiqué de presse annuel d'Ion Beam Applications SA

Le commissaire, PwC Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par Romain Seffer, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélé d'inexactitude significative dans le projet des comptes consolidés, et que les informations comptables reprises dans le communiqué annuel concordent, à tous égards importants, avec ledit projet des comptes dont elles sont extraites.

Déclarations des dirigeants

En conformité avec l'arrêté royal du 14 novembre 2007, IBA indique que ce communiqué a été établi par le Chief Executive Officer (CEO), Olivier Legrain, et le Chief Financial Officer ad interim (CFO), Henri de Romrée.



Chiffres-clés

(EUR Millions)	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation %
Ventes et prestations de services	498,2	466,7	7%
Coût des ventes et prestations (-)	332,2	332,2	0%
Marge brute	166,0	134,4	23%
	33,3%	28,8%	
Frais de ventes et marketing (-)	30,2	26,3	15%
Frais généraux et administratifs (-)	60,5	53,8	12%
Frais de recherche et développement (-)	58,0	47,9	21%
Charges récurrentes	148,7	128,0	16%
Résultat récurrent	17,3	6,4	170%
	3,5%	1,4%	
Autres résultats d'exploitation (-)	-2,3	1,3	-275%
Résultat financier (-)	2,7	5,2	-49%
Quote-part dans le (bénéfice)/perte des entités mises en équivalence (-)	2,1	0,2	1120%
Résultat avant impôts	14,9	-0,3	-4830%
Charges/(produits) d'impôts (-)	5,6	8,8	-36%
Résultat de la période	9,3	-9,1	-202%
REBITDA	32,0	19,3	-66%



Bilan

(EUR Millions)	31 -12-2024	31-12-2023
ACTIF		
Goodwill et autres immobilisations incorporelles	25,7	23,4
Immobilisations corporelles et Droits d'utilisation d'actifs	51,6	49,5
Sociétés mises en équivalence	32,5	18,3
Autres investissements	7,5	2,4
Actifs d'impôts différés	17,5	17,6
Actifs financiers dérivés non-courants	0,0	0,5
Autres créances non-courantes et actifs d'exploitation	33,6	33,7
Actifs non courants	168,4	145,5
Stocks	152,8	130,5
Actifs sur contrats	63,3	38,4
Créances commerciales	81,5	107,6
Autres actifs courants et créances	73,3	65,4
Actifs financiers dérivés courants	0,2	0,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	72,2	109,3
Actifs destinés à la vente	4,4	-
Actifs courants	447,7	452,0
TOTAL DE L'ACTIF	616,1	597,5
PASSIF		
Capital souscrit et Primes d'émission	86,0	86,0
Réserves et Résultats reportés	24,9	20,2
FONDS PROPRES	110,9	106,2
Emprunts non-courants	3,5	7,1
Dettes de location non-courantes	22,3	21,9
Provisions non-courantes	6,5	6,2
Passifs financiers dérivés non-courantes	1,4	0,2
Passifs d'impôts différés	0,2	0,3
Autres dettes non-courantes	2,3	3,0
Passifs non courants	36,2	38,7
Emprunts courants	6,5	6,5
Dettes financières courantes	5,0	0,0
Dettes de location courantes	6,4	6,1
Provisions à courantes	6,6	8,8
Passifs financiers dérivés courants	3,3	0,6
Dettes commerciales	79,5	76,6
Dettes fiscales	3,6	1,7
Autres dettes	72,2	68,9
Passifs sur contrats	279,6	283,5
Passifs destinés à la vente	6,2	-
Passifs courants	469,0	452,6
TOTAL DETTES	505,2	491,3
TOTAL DU PASSIF	616,1	597,5



Trésorerie

(EUR Millions)	Exercice 2024	Exercice 2023
TRESORERIE D'EXPLOITATION		
Bénéfice/(perte) net de la période	9,3	-9,1
Ajustements pour:		
Amortissements sur immobilisations corporelles	9,6	9,8
Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles	2,1	1,7
Réductions de valeur sur créances	2,6	0,5
Variations dans la juste valeur ((gains)/pertes) des actifs financiers	0,8	0,6
Variations des provisions	2,4	2,1
Impôts différés	0,3	1,9
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	2,1	0,2
Autres éléments non décaissés/ (non encaissés)	-11,2	-5,5
Variation nette de la trésorerie avant variation du fonds de roulement	17,8	2,2
Créances commerciales, autres créances et comptes de régularisation de l'actif	23,2	3,7
Stocks et commandes en cours	-54,6	-53,2
Dettes commerciales, autres dettes et comptes de régularisation du passif	7,2	11,4
Autres actifs/passifs à court terme	-1,3	19,6
Variation du fonds de roulement	-25,5	-18,5
Impôts sur le résultat payés/reçus nets	-2,0	-2,5
Charges d'intérêts	1,0	0,7
Produits d'intérêts	-1,9	-1,7
Variation nette de la trésorerie d'exploitation	-10,6	-19,8
TRESORERIE D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-4,3	-5,3
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-3,1	-7,0
Remboursement reçu sur le prêt d'actionnaire	0	0
Acquisitions de filiales, nettes du cash acquis	-2,5	-0,3
Acquisitions d'autres investissements et de sociétés mises en équivalence	-0,2	0
Prêts à des sociétés mises en équivalence	-3,5	-1,0
Autres flux d'investissement	-0,2	0,2
Variation nette de la trésorerie d'investissement	-13,8	-13,3
TRESORERIE DE FINANCEMENT		
Remboursements d'emprunts	-3,7	-1,0
Remboursements du principal des dettes de location et loyers de sous-location perçus	-7,1	-6,5
Intérêts payés	-1,3	-0,8
Intérêts reçus	1,9	1,7
Augmentation de capital (ou produits de l'émission d'actions ordinaires)	0	0
Dividendes payés	-4,9	-6,1
(Acquisitions)/ cessions d'actions propres	1,4	0,1
Autres flux de financement	1,5	-1,8
Variation nette de la trésorerie de financement	-12,2	-14,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'année	109,3	158,4
Variation nette de trésorerie	-36,6	-47,5
Écarts de conversion sur trésorerie et équivalents de trésorerie	-0,6	-1,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'année	72,2	109,4